



GESTION DE PATRIMOINE

GESTION DE PATRIMOINE 25 AVOCATS PARMI LES MEILLEURS





Photo de groupe

- 1 Florent Broc
- 2 Christine Turtier
- 3 Pierre-Olivier Bernard
- 4 Carole Degonse
- 5 Pascal Gour
- 6 Patrick Sicsic
- 7 Agnès Rossi
- 8 Clément Rozant
- 9 Stéphanie Aufénil
- 10 Jérôme Barré
- 11 Mallory Labarrière
- 12 Jonathan Bensaïd
- 13 Amélie Lièvre-Gravereaux
- 14 Léa Faulcon

Photos individuelles

- 15 Jean-François Desbuquois
- 16 Éric Ginter
- 17 Philippe Ginestié
- 18 Marc Bornhauser
- 19 Valérie Sebbag
- 20 Jean-Philippe Delsol
- 21 Stéphane de Lassus
- 22 Lionel Scotto
- 23 Luc Jaillais
- 24 Georges Civalieri
- 25 Florence Moulin





MÉTHODOLOGIE

Pourquoi *Décideurs Gestion d'Actifs et Patrimoine* publie-t-il un dossier réunissant certains des meilleurs avocats de France ?

COMMENT CETTE LISTE A-T-ELLE ÉTÉ CONSTITUÉE ?

Décideurs édite depuis vingt ans des études de marché, dont plusieurs sur les secteurs de la gestion de patrimoine et de l'accompagnement des entrepreneurs et dirigeants, et publie des magazines dédiés au monde des affaires, et particulièrement aux professions juridiques, ses premiers lecteurs. Au fil des ans, nos rédacteurs et journalistes ont enrichi leurs données relatives à l'activité des avocats en France. Si nous nous attachons à être discrets sur le sujet de la gestion de patrimoine, nous avons en revanche interrogé leurs partenaires et recueilli leur appréciation. Quel avocat vous a accompagné auprès d'un client, lors de la transmission d'une entreprise ou de l'organisation d'un patrimoine ? Quel avocat a conseillé le management d'une entreprise sur une opération de LBO ou des chefs d'entreprise sur des questions de gouvernance ? Notaires, experts-comptables, banquiers privés, conseillers en gestion de patrimoine, quels sont les avocats que vous rencontrez sur les dossiers aux plus importants enjeux financiers ? Voilà les questions que nous leur posons.

Au-delà de la récolte et de l'analyse des réponses, *Décideurs* va à la rencontre des professionnels pour découvrir les personnalités qui façonnent le métier d'avocat. Engagement institutionnel, politique ou caritatif, vision moderne du métier internationalisation de l'activité, formation et promotion des jeunes, mission de direction d'équipe ou d'étude, restructuration de l'activité, création d'un nouveau cabinet, réalisation de projets de partenariat, prise de participation dans des structures de confrères ou d'interprofessionnalité...

Les avocats choisis dans ce dossier ont tous des parcours remarquables, de multiples facettes professionnelles, des personnalités hors norme, une faculté au leadership ou encore une vision éclairée de l'avenir.

Décideurs met en lumière ces profils et modèles.

QUELLE EST LA MÉTHODOLOGIE SUIVIE POUR RÉDIGER LES PORTRAITS ?

La réalisation de ce dossier suit une méthodologie rigoureuse qui emprunte les règles utilisées pour la constitution de nos classements ou la remise de nos trophées, deux activités que nous menons depuis plus de vingt ans et qui ont fait la renommée de *Décideurs*. Nos équipes vérifient toutes les informations et nombreuses sont les données qui nous sont confiées à titre confidentiel. C'est la raison pour laquelle les dossiers cités dans les portraits sont ceux qui ont déjà été rendus publics dans la presse. Forts de ces recherches et de ces entretiens, *Décideurs* est en mesure de présenter aussi bien l'activité de ces femmes et ces hommes que leur personnalité et la diversité de leurs profils. Car, derrière ces professionnels se cachent des sportifs, des amateurs d'art ou d'architecture, des chefs de famille ou des successeurs. Ce dossier présente 25 avocats, dont 5 étoiles montantes.



Éric Ginter

Altitude Avocats

- Il est coprésident de la commission Fiscalité patrimoniale de l'Institut des avocats conseils fiscaux (IACF)
- La famille royale du Qatar et de grandes fortunes russes font partie de la clientèle du cabinet
- Passionné de photographies anciennes, notamment du XIX^e siècle

Avant de devenir avocat, Éric Ginter a travaillé dans les services du Premier ministre. De ses travaux sur la fiscalité européenne, aux côtés de Raymond Barre notamment, naîtra sa passion pour le droit communautaire. Après un passage à la direction générale des Finances publiques (DGFIP), cet ardent défenseur de l'Europe part exercer ses talents de fiscaliste au sein du cabinet d'avocats Gide, qu'il rejoint en 1992, puis au sein de Hoche Avocats en 2013. Avec Éric Chartier et Julien Bellet, Éric Ginter fait en 2017 le choix de l'indépendance en créant Altitude Avocats.



Marc Bornhauser

Cabinet Bornhauser

- Il est président de l'IACF depuis juin 2017
- Il est de nationalité suisse
- Il a étudié avec Kiril Bougartchev, Olivier Dauchez et Gauthier Blanluet

Marc Bornhauser a fondé le cabinet éponyme il y a vingt-deux ans après plusieurs expériences en cabinets d'avocats. Celui qui est connu comme le loup blanc dans l'univers des fiscalistes ne se destinait pourtant pas à devenir avocat. Il étudiait l'économie et les sciences de gestion quand l'avocature est devenue sa vocation. Il confie avoir « tout appris » lors de son passage chez CMS Francis Lefebvre. Perfectionniste, il aime plaisanter sur son caractère avec autodérision. Pendant son temps libre, il s'adonne à la chasse, non loin de la propriété familiale en Sologne.



Stéphanie Aufénil

Arkwood

- Mariée et mère de deux enfants
- Ancienne avocate chez Arthur Andersen, elle a quitté le cabinet après l'affaire Enron
- Aime jouer du piano

Avec Marine Dupas, Michael Khayat et Julien Riahi, Stéphanie Aufénil a créé Arkwood en 2015. Un cabinet d'avocats dédié à une clientèle privée, avec une pratique résolument tournée vers l'international, un positionnement influencé par ses différentes expériences au sein du cabinet Arthur Andersen puis chez Baker & McKenzie. Très attachée à la dimension humaine de l'exercice du métier d'avocat, Stéphanie Aufénil a réussi à insuffler un véritable esprit d'équipe aux quinze avocats du cabinet.



Jean-François Desbuquois

Fidal

- Sensible à la peinture et amateur de dessins anciens
- Titulaire du diplôme supérieur du notariat
- Il a fait ses études à l'université Rennes I

Directeur technique national du département de droit du patrimoine chez Fidal, Jean-François Desbuquois est un spécialiste de l'ingénierie patrimoniale. Auteur de nombreux ouvrages, il est également membre du reconnu Cercle des fiscalistes et de la fédération nationale du droit du patrimoine, président de la commission droit du patrimoine de l'ACE (Avocats Conseil d'Entreprise) et membre de la commission fiscalité patrimoniale de l'IACF (Institut des avocats conseils fiscaux).



Luc Jaillais

CMS Francis Lefebvre Avocats

- Il a prêté serment en 1994
- Il est spécialisé en fiscalité directe : impôt sur les sociétés, impôt sur le revenu
- Coprésident de la commission « fiscalité du patrimoine » de l'Institut des avocats conseils fiscaux (IACF).

Luc Jaillais est l'un des avocats en fiscalité patrimoniale les plus respectés de sa génération. Titulaire depuis 1989 du magistère/DESS de juriste d'affaires de l'université de Paris II - Panthéon Assas, il rejoint le cabinet CMS Francis Lefebvre Avocats en 1991 pour ne plus jamais le quitter. Luc Jaillais assiste une clientèle de particuliers et d'entreprises dans leurs projets patrimoniaux, de la transmission d'entreprise familiale à l'organisation des relations matrimoniales et la protection des proches.



Les Fédérateurs



Stéphane de Lassus

Charles Russell Speechlys

- Diplômé de Sciences-Po Paris et d'un DESS de fiscalité
- Père de quatre garçons
- Originaire du Sud-Ouest, il suit les performances de l'équipe de France de rugby, du Stade toulousain et du Racing 92

Diplômé de droit et très attiré par la finance, l'économie et les chiffres, Stéphane de Lassus se spécialise naturellement dans le domaine de la fiscalité personnelle et d'entreprise. Sa première expérience l'amène à exercer comme fiscaliste dans le cabinet d'avocats international Arthur Andersen. Par la suite, il ouvre le bureau parisien du cabinet britannique Charles Russell Speechlys. Un partenariat qui offre à ce Basque d'adoption une grande indépendance mais aussi l'appui d'un très grand nom du conseil à destination de la clientèle privée.



Valérie Sebbag

Maison Eck

- Son auteur favori : Joseph Kessel
- Elle déteste : l'injustice
- Elle aurait pu être expert-comptable dans une autre vie

Valérie Sebbag est associée chez Maison Eck, où elle dirige le pôle dédié à la gestion de patrimoine. Avocate depuis vingt-six ans, elle est également docteur en droit fiscal. Elle traite de l'ensemble des questions liées à la fiscalité des familles et des entrepreneurs. Son atout majeur est de suivre les familles sur plusieurs générations, ce qui lui permet notamment de prévenir les risques fiscaux intrafamiliaux. Parisienne de naissance, elle apprécie les longues marches dans la capitale en compagnie de ses deux filles, et plus particulièrement au parc Monceau.



Jean-Philippe Delsol

Delsol Avocats

- Il a fondé le cabinet Delsol Avocats à la fin des années 1970
- Docteur en droit et licencié ès lettres
- Il aime profiter de ses vacances pour découvrir les beaux paysages français

Passionné de philosophie politique, Jean-Philippe Delsol préside l'Institut de recherches économiques et fiscales, un *think tank* européen fondé en 2002. Il n'hésite d'ailleurs pas à faire valoir ses convictions en intervenant de manière régulière dans le champ médiatique pour les sujets touchant à la matière fiscale. Au fil des années, Jean Philippe Delsol est surtout devenu l'homme de confiance de quelques-uns des plus grands entrepreneurs et groupes familiaux français, parmi lesquels la famille Boix-Vives (Rossignol) et la famille Deconinck.



Florent Broc

Menu Semeria Broc

- Passionné de botanique, il a repris une propriété d'exception dans le Loiret qui appartenait à Hervé Bazin
- Il a créé une association pour éveiller les enfants à la permaculture
- Au sein du cabinet, trois associés et cinq collaborateurs interviennent en fiscalité patrimoniale

Tout jeune avocat, Florent Broc intègre le département family business du cabinet Landwell, dirigé à l'époque par Hervé-Antoine Couderc. Sa carrière va ensuite considérablement s'accélérer lorsqu'il rencontre Jean-Luc Menu chez Fidal. Celui-ci est le conseil privilégié de certaines des plus prestigieuses familles françaises. Lorsqu'il part fonder son cabinet, c'est donc tout naturellement qu'il demande à Florent Broc de l'accompagner pour prendre la tête du département fiscalité et droit du patrimoine.



Philippe Ginesté

Ginesté Magellan Paley-Vincent

- Passionné de musique; son dieu en la matière est Bach
- Il a fondé sa propre *legaltech*, Gino LegalTech
- Avocat de combat

Philippe Ginesté est connu pour être l'homme de confiance de groupes comme Hermès, Galeries Lafayette ou Etam, des structures dirigées par des familles auxquelles il assure l'indépendance et dont il protège la culture: « *C'est fascinant de voir comment des familles ont su maintenir leur culture au fil des générations. Le plus bel exemple est Hermès, une entreprise presque bicentenaire. Quand son indépendance a été menacée, elle a su la protéger.* » Philippe Ginesté est pleinement dirigé vers l'avenir. Il déploie une activité importante avec la Chine et a créé sa propre start-up, spécialisée dans la robotisation de contrats.



Les Rainmakers



Jérôme Barré

Franklin

- Passionné d'automobile
- Membre de l'Association française du Family Office
- Il se déplace à scooter

Après une carrière de directeur juridique et fiscal de grands groupes bancaires et assurantiels, Jérôme Barré reprend son métier d'avocat au sein de cabinets internationaux. À ce titre, il accompagne les actionnaires, dirigeants, personnes physiques dans un environnement local et international. Plus particulièrement, il intervient dans les restructurations d'entreprises familiales et de groupes, l'organisation des donations et des successions, la résolution ou médiation de successions, l'assistance à contrôle et à contentieux fiscaux. Jérôme Barré est également chargé d'enseignement dans plusieurs masters II de prestigieuses universités parisiennes ainsi qu'à l'ESCP.



Lionel Scotto

Scotto & Associés

- Papa d'un petit garçon de 17 mois
- Il aime les longues randonnées à skis en montagne
- Il bricole, à ses heures perdues, sur les voitures anciennes pour les remettre à neuf

Lionel Scotto a fondé son cabinet dédié à l'accompagnement des managers dans le cadre d'opération de LBO en 2010, à l'âge de 31 ans. À cette époque, le capital-investissement se développait en France mais les dirigeants des entreprises concernées ne bénéficiaient d'aucun accompagnement personnalisé. Ces derniers se retrouvaient en position de faiblesse face aux fonds de private equity. Aujourd'hui, les équipes de Scotto & Associés sont, aux côtés des managers, présents sur les plus grandes opérations du marché. Les dirigeants de Kiloutou, Siaci Saint Honoré ou Sarenza peuvent en témoigner.



Patrick Sicsic

DMMS & Associés

- Diplômé de l'École nationale des impôts
- Joueur de guitare
- Il est supporter de l'Olympique de Marseille

Patrick Sicsic est l'une des têtes d'affiche de la fiscalité patrimoniale en France. Avocat depuis 1988, il fait ses armes dans les rangs de l'administration fiscale et acquiert une expertise en fiscalité patrimoniale. Fort d'une vision globale de l'entreprise et de ses dirigeants, sa pratique s'oriente vers le family office. Patrick Sicsic est notamment recommandé en matière de holding patrimoniale, d'actionariat et de gouvernance. Son épouse et l'une de ses filles sont également avocates, son autre fille est spécialiste marketing chez Chanel.



Amélie Lièvre-Gravereaux

Acacia Legal

- Elle aurait aimé être vétérinaire dans un zoo
- Passionnée d'équitation
- Collectionneuse de chaussures

Une professionnelle honnête et engagée, une femme authentique : c'est ce que l'on se dit après avoir rencontré Amélie Lièvre-Gravereaux, associée fondatrice d'Acacia Legal après avoir été *managing partner* de son précédent cabinet. Cette experte du contrôle et contentieux fiscal a étudié à la Sorbonne puis à Assas. Elle a reçu les félicitations du jury pour sa thèse sur la rétroactivité de la loi fiscale sous la supervision du professeur Lamarque. Mère de deux enfants, elle a travaillé dans plusieurs cabinets anglo-saxons avec les leaders de la génération précédente. En vacances, elle pratique la plongée sous-marine.



Georges Civalleri

Armand Avocats

- Il est chargé d'enseignement de fiscalité des entreprises à l'IAE (Institut d'administration des entreprises) de Paris-Est.
- Ambassadeur du fonds de dotation Explore
- Il prête serment en 1992

Responsable de la pratique fiscale du cabinet d'avocats d'affaires Armand Associés, Georges Civalleri développe une expertise fiscale à dimension internationale. Au fil de ses dossiers, il accompagne aussi bien des dirigeants que des clients privés ou des entreprises françaises et étrangères, dans l'élaboration d'une stratégie juridique, fiscale et patrimoniale. Il assure une importante activité de veille et d'analyse des risques qui le place très en amont des projets. Un positionnement qui lui permet de proposer des solutions concrètes et sur mesure.



Les Dealmakers



Pierre-Olivier Bernard

Opleo Avocats

- Il est diplômé d'un DESS de gestion de patrimoine et d'un DEA de droit des affaires et économique
- Il accompagne ses clients dans leur investissement dans les œuvres d'art
- Trois avocats ont été cooptés au capital du cabinet

Pierre-Olivier Bernard a démarré sa carrière en tant que conseiller en gestion de patrimoine chez Expert & Finances avant de rejoindre les équipes d'Arthur Andersen. Avocat passionné, entrepreneur dans l'âme, Pierre-Olivier Bernard décide en 2012 de franchir le pas et de fonder Opleo Avocats, un cabinet dédié « aux hommes et aux femmes clés de l'entreprise » et dont l'accompagnement repose sur un ensemble d'expertises organisées autour du capital humain, du capital professionnel et du capital privé.



Carole Degonse

McDermott Will & Emery

- Elle adore voyager et découvrir des contrées lointaines et atypiques
- Elle pratique le sport pour se défouler, comme l'escrime ou l'équitation
- Passionnée d'opéra

Pour Carole Degonse, le métier d'avocat est une vocation. Dès son entrée au collège, son avenir est déjà tout tracé. Après avoir prêté serment, elle fait ses premières armes chez Latham & Watkins sur des opérations de fusions et acquisitions industrielles. Au fil des années, Carole Degonse tisse des liens durables avec les entrepreneurs et dirigeants. Au sein du cabinet McDermott Will & Emery, elle s'est fait un nom en étant aux côtés du management d'Organic Alliance (ProNatura), de DomusVi ou de St Hubert lors de leurs opérations de LBO.



Agnès Rossi

Simmons & Simmons

- Diplômée de l'université d'Aix-en-Provence et d'un LLM à Hong Kong
- Gère une équipe de 6 personnes
- Sa devise : "qui perd gagne"

Associée chez Simmons & Simmons depuis 2016, Agnès Rossi prête serment en 2003. Elle connaît sa première expérience chez Linklaters au Luxembourg. Elle passe ensuite onze ans chez SJ Berwin où elle développe sa pratique en matière de structuration de fonds de *private equity*. Experte de la thématique, elle intervient ponctuellement à l'INSEAD. Mariée et mère de trois enfants, Agnès Rossi est passionnée d'équitation. Elle confie volontiers qu'elle serait devenue cavalière si elle n'avait pas été avocate.



Pascal Gour

Jeuesserand Audouard

- Il est docteur en droit
- Il se décrit comme un véritable pragmatique

Avocat chez Jeuesserand Audouard, Pascal Gour conseille des entrepreneurs, dirigeants et personnes fortunées depuis près de dix ans. Il accompagne les clients du cabinet aussi bien dans le cadre de leurs projets personnels que professionnels. Il dispose d'une forte expertise en matière de structuration de *management packages*, notamment dans le cadre d'opérations de LBO. Il travaille avec Jérémie Jeuesserand depuis six ans et a participé à la création du cabinet il y a trois ans.



Florence Moulin

Jones Day

- Dans une autre vie, elle aurait aimé être chirurgienne
- L'équitation est son moyen d'évasion
- Elle apprécie la décoration et le design

Titulaire d'un DEA en droit des affaires de l'université Panthéon Assas Paris II et d'un diplôme de l'université de Kent en droit commercial international, Florence Moulin se destinait initialement à une carrière d'avocate spécialisée en droit pénal. Sur les conseils de son oncle, magistrat à la Cour de cassation, elle s'oriente finalement vers le droit des affaires, en particulier vers le capital investissement. Au-delà de sa profession d'avocate, Florence Moulin enseigne à l'université et a écrit d'un livre intitulé *Les Fonds de Capital Investissement*, coécrit avec celui qu'elle qualifie de mentor, Daniel Schmidt.



Les Étoiles montantes



Clément Rozant

Cabinet Rozant & Cohen

- Pratique la boxe depuis sept ans
- Marié, père de deux enfants
- Sa valeur : l'optimisme

Fiscaliste dans l'âme, Clément Rozant découvre la matière dès ses premiers travaux dirigés à Strasbourg I. Après l'obtention de son DJCE à l'Université d'Aix-en-Provence, il fréquente les bancs de l'ESSEC et valide une formation en droit des affaires internationales et management. Au cours de sa première collaboration chez CMS Francis Lefebvre, il rencontre celui qui deviendra son associé, Vincent Cohen. Leur cabinet accompagne entrepreneurs, dirigeants, sportifs et artistes dans l'ensemble de leurs problématiques patrimoniales. À noter que Clément Rozant se serait bien vu dans l'immobilier dans une autre vie.



Christine Turlier

Christine Turlier & Partners

- Diplômée notaire et avocate, elle a exercé les deux métiers
- Inscrite aux barreaux de Paris et Bruxelles
- Ses engagements : l'accompagnement des personnes vivant un cancer, via du mécénat de compétences

Christine Turlier débute en tant que notaire assistante avant d'intégrer le cabinet Fidal pendant dix ans en tant qu'associée. Sa pratique est exclusivement dédiée aux aspects juridiques et fiscaux du droit patrimonial à l'intention principalement des dirigeants d'entreprises. Christine Turlier propose également à ses clients une offre unique de family office patrimonial. Elle enseigne au sein des universités Paris II Panthéon Assas et Paris IX Dauphine en plus de former avocats et banquiers privés sur des problématiques de droit patrimonial. Christine Turlier est également une passionnée de mode et plus particulièrement de création sous toutes ses formes.



Léa Faulcon

Blackbird

- Elle est secouriste à la protection civile
- Aime s'évader hors d'Europe, et plus particulièrement en Amérique du Sud
- Dans une autre vie, elle aurait aimé être médecin

Diplômée de l'université Paris II Panthéon Assas où elle a obtenu un DESS de fiscalité internationale, Léa Faulcon prête serment en 2003. Avocate reconnue pour son expertise en droit fiscal des affaires et en fiscalité patrimoniale, elle s'adresse aussi bien à des chefs d'entreprise qu'à des banques privées. Ex-collaboratrice chez Orrick ou PDGB, elle est depuis 2010 associée au cabinet Blackbird. Au-delà de son activité au cabinet, Léa Faulcon a été chargée d'enseignement en droit fiscal à l'université Paris II Panthéon Assas sous l'égide du professeur Blanluet, et collabore régulièrement avec les grands titres de la presse fiscale et économique.



Mallory Labarrière

SL Avocats

- Contributrice pour le magazine *Forbes*
- Amatrice de vins et de voyages
- Bonne cavalière

Fidèle à sa Bourgogne natale, Mallory Labarrière a effectué ses études à la faculté de Dijon et intervient dans divers dossiers de restructuration pour des domaines viticoles. Spécialisée en droit fiscal, elle possède une expérience significative en fiscalité patrimoniale et internationale et accompagne ses clients, notamment dans le transfert de leur résidence à l'étranger. Fille d'un expert-comptable, elle prône l'interprofessionnalité. Avocate associée chez SL & Associés - un cabinet 100 % féminin, elle a par ailleurs développé une pratique en fiscalité des DOM-TOM et loi Girardin.



Jonathan Bensaid

Bensaid Avocats

- Il enseigne au master II de droit fiscal à l'université Paris I - Sorbonne
- Il est très proche de sa famille
- Issu d'une famille de financiers, il apprécie les chiffres

Négociation et dialogue sont ses maîtres mots ; après des études à l'université d'Aix-en-Provence, Jonathan Bensaid débute sa carrière à Genève. De cette expérience naît un combat : la fiscalité des non-résidents. Il crée alors son propre cabinet en 2014. Proche de ses clients, il se bat pour chaque dossier. Cela le mènera à être consulté par Anne Genetet, députée des Français de l'étranger à l'occasion de la rédaction de son rapport sur la mobilité internationale. À la tête d'un cabinet en pleine expansion, il mêle avec talent une vie de jeune père et d'avocat brillant. Son côté chaleureux et bienveillant lui assure une clientèle fidèle qui ne cesse de se développer.